

**T.C.
MANİSA CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ**

**ARAŞTIRMA, GİRİŞİMCİLİK VE
YENİLİKÇİLİK
KOORDİNATÖRLÜĞÜ**

**01 OCAK - 31 ARALIK 2024
BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

OCAK 2025

İÇİNDEKİLER

ÖZET	4
BİRİM HAKKINDA BİLGİLER.....	4
İletişim Bilgileri.....	4
Tarihsel Gelişim	5
Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri	6
A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM ve KALİTE	6
A.1. Liderlik ve Kalite.....	6
A.1.1. Yönetişim modeli ve idari yapı	6
A.1.2. Liderlik	7
A.1.3. Birimsel dönüşüm kapasitesi.....	8
A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları	8
A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik	8
A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar	9
A.2.1. Misyon, vizyon ve politikalar.....	9
A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler	10
A.2.3. Performans yönetimi	11
A.3. Yönetim Sistemleri	11
A.3.1. Bilgi yönetim sistemi	11
A.3.2. İnsan kaynakları yönetimi	11
A.3.3. Finansal yönetim	12
A.3.4. Süreç yönetimi.....	12
A.4. Paydaş Katılımı.....	12
A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı.....	12
A.4.2. Öğrenci geri bildirimleri.....	14
A.4.3. Mezun ilişkileri yönetimi	14
A.5. Uluslararasılaşma.....	15
A.5.1. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi	15
A.5.2. Uluslararasılaşma kaynakları	15
A.5.3. Uluslararasılaşma performansı	15
B. EĞİTİM ve ÖĞRETİM	15
B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi.....	15
B.1.1. Programların tasarımı ve onayı	15
B.1.2. Programın ders dağılım dengesi	15
B.1.3. Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu	15
B.1.4. Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı	16
B.1.5. Programların izlenmesi ve güncellenmesi.....	16

B.1.6.	Eğitim ve öğretim süreçlerinin yönetimi.....	16
B.2.	Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)	16
B.2.1.	Öğretim yöntem ve teknikleri	16
B.2.2.	Ölçme ve değerlendirme	17
B.2.3.	Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi*	17
B.2.4.	Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma	17
B.3.	Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri	17
B.3.1.	Öğrenme ortam ve kaynakları	17
B.3.2.	Akademik destek hizmetleri	17
B.3.3.	Tesis ve altyapılar.....	17
B.3.4.	Dezavantajlı gruplar	18
B.3.5.	Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler	18
B.4.	Öğretim Kadrosu	18
B.4.1.	Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri.....	18
B.4.2.	Öğretim yetkinlikleri ve gelişimi	18
B.4.3.	Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme	18
C.	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	19
C.1.	Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları	19
C.1.1.	Araştırma süreçlerinin yönetimi	19
C.1.2.	İç ve dış kaynaklar.....	24
C.1.3.	Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar	26
C.2.	Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler	26
C.2.1.	Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi.....	26
C.2.2.	Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri	26
C.3.	Araştırma Performansı.....	27
C.3.1.	Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi	27
C.3.2.	Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi.....	29
D.	TOPLUMSAL KATKI	30
D.1.	Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları	30
D.1.1.	Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi.....	30
D.1.2.	Kaynaklar	31
D.2.	Toplumsal Katkı	31
D.2.1.	Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi	31

ÖZET

Raporun hazırlanmasının temel amacı koordinatörlük ve üniversite bazında Araştırma, Girişimcilik ve Yenilikçilik faaliyetlerinin ve kalitesinin artırılması, eksiklerin belirlenmesi, hataların tespit edilerek nasıl telafi edilebileceğine dair yol haritalarının ve stratejik planlarının belirlenmesidir. Raporun hazırlanma sürecinde Üniversite Sanayi İşbirliği Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi(ÜSİTEM), Proje koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi(PROJE OFİSİ), Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi(DEFAM) ile Manisa Teknokent ve Manisa Teknokent TTO katkıları olmuştur.

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER

Araştırma, girişimcilik ve Yenilikçilik Koordinatörlüğü Manisa Celal Bayar Üniversitesi Rektörlüğünde hizmet vermeye devam etmektedir.

Üniversite Sanayi İşbirliği, Proje Geliştirme ve Uygulama, Teknoloji Transfer Hizmetleri ve Teknoloji Geliştirme esaslı girişimcilik odağında Araştırma, Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerini iyileştirmek, geliştirmek ve örnek uygulamalar oluşturmak üzere strateji planlama, uygulama ve değerlendirme yapma faaliyetlerini içermektedir. Bu çalışmaları, Üniversite Sanayi İşbirliği Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi-ÜSİTEM, Proje koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi-PROJE OFİSİ, Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi-DEFAM ile Manisa Teknokent ve Manisa Teknokent TTO arasındaki işbirliği ve koordinasyonu tahsis ederek gerçekleştirecektir.

İletişim Bilgileri

Tablo 1. Birim Hakkında Bilgiler

BİRİM HAKKINDA BİLGİLER			
Birim Adı	Araştırma, Girişimcilik ve Yenilikçilik Koordinatörlüğü		
Adres	Manisa Celal Bayar Üniversitesi Rektörlüğü, Şehit Prof. Dr. İlhan Varank Yerleşkesi, 45140 Yunusemre/MANİSA		
Telefon/Faks			
E-Posta	agyk@cbu.edu.tr		
Web Adresi	https://agyk.mcbu.edu.tr/		
Raporun Hazırlanmasında Göre Alanlar			
Görev	Unvanı, Adı, Soyadı	Telefon	E-posta
Koordinatör	Prof.Dr. Kadir AY	0 532 767 56 09	kadir.ay@cbu.edu.tr
Koordinatör Yardımcısı	Prof.Dr. Osman ÇULHA	0 505 831 56 38	osman.culha@cbu.edu.tr
Koordinatör Yardımcısı	Prof.Dr.Yasemin PARLAK	0 535 256 06 85	yasemin.parlak@cbu.edu.tr
Kalite Komisyonu Üyesi	Öğr.Gör.Ramazan GÜMÜŞ	0 533 325 44 79	ramazan.gumus@cbu.edu.tr

Tarihsel Gelişim

Araştırma, Girişimcilik ve Yenilikçilik Koordinatörlüğü Üniversitemiz bünyesinde Teknokent, Teknoloji Transfer Ofisi, Üniversite Sanayi İşbirliği Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi ve Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yürütülen Araştırma, Girişimcilik ve Yenilikçilik faaliyetlerini planlamak, yönlendirmek ve koordine etmek amacıyla 29.01.2018 tarihinde, 2018/04 Toplantı sayısı ve XXXV nolu karar sayısı ile kurulmuştur. 2024 yılında ise Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi bu ekosisteme dahil edilmiştir.

Akademik Personel Bilgileri

Tablo 2. Akademik Personel Sayısı

Bölüm/Program	Profesör	Doçent	Dr. Öğr. Üyesi	Öğretim Görevlisi	Arş. Gör. Dr.	Arş. Gör.	Toplam
AGYK	3			2			5
Toplam							

İdari Personel Bilgileri

Tablo 3. İdari Personel Sayısı

Hizmet Sınıfı	Unvan	Personel Sayısı
Genel İdare Hizmetleri	Bilgisayar İşletmeni	1
Teknik Hizmetler		
Sağlık Hizmetleri		
Yardımcı Hizmetler		
Toplam		1

Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunan Birimler

Tablo 4. Akademik Birim Program Listesi

Bölüm/Program Çift Anadal / Yandal Adı	Program Dili	Öğrenci Sayısı
TOPLAM		

Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Misyon

Üniversitemiz araştırma, girişimcilik ve yenilik faaliyetlerine yönelik stratejik planlar oluşturmak, bu planları koordine etmek ve uygulanmasını sağlamak; üniversitenin araştırma altyapısının geliştirilmesine yönelik proje faaliyetleri yürütmek, üniversite-sanayi işbirliğini sistematik temelde geliştirerek arttırmak, akademisyenler ile öğrencilere yenilik ve girişimcilik destekleri oluşturmak ve bu çalışmalarını teşvik etmektir.

Vizyon

Üniversitemizin bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliğini artırarak, fikirlerin korunması ve fikri mülkiyetin etkin yönetimi ile ekosistemimizdeki paydaşların yenilikçi çözümler geliştirmesini sağlamak; işbirliği ve etkileşim kültürünü güçlendirerek, üniversite-sanayi işbirliklerini derinleştirmeyi hedeflemekte olup elde edilen sonuçların ekonomik ve toplumsal katkısını en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, sürdürülebilir bir araştırma ve inovasyon ekosistemi oluşturmayı ve toplumsal faydayı artırarak, bölgemizde ve ülkemizde gelişime öncülük etmeyi hedeflemektedir.

Değerleri ve Hedefleri

- Üniversitenin araştırma altyapısını geliştirmek,
- Dış kaynaklardan fonlanan proje sayısını ve bütçesini arttırmak,
- Üniversite-sanayi işbirliğini geliştirmek,
- Üniversitenin üniversitelerarası ve kamuyla olan işbirliklerini arttırmak,
- Akademisyen ve öğrencilere yenilik ve girişimcilik konularında destek olmak,
- Araştırma unsurlarının birbiriyle iletişim ve işbirliklerini geliştirmek,
- Ar-Ge, girişimcilik ve Yenilikçilik alanında stratejik plan oluşturmak,
- Üniversite kalite komisyonu faaliyetlerini takip etmek ve kalite çalışmalarına görev alanı kapsamında destek olmak,
- Performans endeks veri seti oluşturmak ve takibini sağlamak.

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM ve KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

A.1.1. Yönetişim modeli ve idari yapı

Koordinatörlüğümüzün yönetim ve idari yapılanması, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 5746 Sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ve ilgili yönetmelikleri, 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve ilgili yönetmelikleri, Yükseköğretim Kurumu Başkanlığı Yükseköğretim Kurumları Teknoloji Transfer Ofisi Yönetmeliğine dayanarak oluşturulan yönergeye dayanmaktadır.

Araştırma, Girişimcilik ve Yenilikçilik koordinatörlüğünün yönetim modeli, idari yapı ve karar verme mekanizmaları teşkilat yapısı Koordinatör, Koordinatör Yardımcıları, Yönetim Kurulu

ve Danışma Kurulundan oluşmakta ve koordinatörlük yönergesinde tanımlanan görevler doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir (4)(A.1.1.1.).

Araştırma geliştirme ekosistemimizi oluşturan Üniversite Sanayi İşbirliği Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi-ÜSİTEM, Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM), Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Manisa TEKNOKENT) ve ona bağlı Teknoloji Transfer Ofisi araştırma faaliyetleri yönetimine destek olmaktadır.

Koordinatörlüğün yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir. Koordinatörlük yönetmeliğinde Araştırma geliştirme ekosistemimizi oluşturan Üniversite Sanayi İşbirliği Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi-ÜSİTEM, Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM), Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Manisa TEKNOKENT) ve ona bağlı Teknoloji Transfer Ofisinin faaliyet alanları belirtilmiştir. Ayrıca işleyişin paydaşlarla bilinirliği sağlanmıştır (3)(A.1.1.2.).

Kanıtlar

(4)A.1.1.1.AGYK_YÖNERGE.pdf

(3)A.1.1.2.Araştırma_Geliştirme_Süreçlerine_İlişkin_Organizasyon_Yapısı.pdf

Olgunluk Düzeyi

Birimin yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

A.1.2. Liderlik

AGYK'da etkin bir araştırma,girişimcilik ve yenilikçilik faaliyetleri yönetim sisteminin kurulması amacıyla akademik ve idari birimler ile koordinatörlük arasında güçlü bir iletişim ağı oluşturulmuştur. Bu kapsamda Koordinatör ve koordinatör yardımcıları araştırma geliştirme eko sistemini oluşturan birimlerle belirli aralıklarla toplantılar yapmakta ve bu toplantılarda önceki toplantıların değerlendirmesi yapılarak sürekli iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Üniversitemiz misyonu ve vizyonu doğrultusunda belirlenen stratejik hedefler dikkate alınarak etkili bir araştırma geliştirme ekosistemini artırmak amacıyla koordinatörlük paydaşlığında;

*Kongreler (3)(A.1.2.1.).

*Ödül Törenleri (3)(A.1.2.2.).

*Birim Toplantıları

Kanıtlar

(3)A.1.2.1.https://mcbu.edu.tr/Haber/VI_-Ulusal-Universite-Sanayi-Is-Birligi-Ar-Ge-ve-Inovasyon-Kongresi-Basariyla-Gerceklesti_15_28_58

(3)A.1.2.2.https://mcbu.edu.tr/Haber/VI_-Ulusal-Universite-Sanayi-Is-Birligi-Ar-Ge-ve-Inovasyon-Kongresi-Basariyla-Gerceklesti_15_28_58

Olgunluk Düzeyi

Birimin geneline yayılmış, kalite güvencesi sistemi ve kültürünün gelişimini destekleyen etkin liderlik uygulamaları bulunmaktadır.

A.1.3. Birimsel dönüşüm kapasitesi

Geleceğe uyum için misyon,vizyon ve hedefler doğrultusunda güncel duyurular, haberler ve içerikler için birimin web sayfası oluşturulmuştur (4)(A.1.3.1).

Kanıtlar

(4)A.1.3.1. <https://agyk.mcbu.edu.tr/>

Olgunluk Düzeyi

Amaç, misyon ve hedefler doğrultusunda gerçekleştirilen değişim yönetimi uygulamaları izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

Koordinatörlüğümüz, amaç ve hedeflerine ulaşmak üzere; yönetimi, idari süreçleri ve diğer tüm operasyonel ve destek süreçlerini de kapsayan en üst kademeden en alt kademeye tüm birim çalışanlarının bir parçası olduğu iç kontrol sistemini hayata geçirmiştir (4)(A.1.4.1.). Koordinatörlüğümüzün hedeflerinden biri de performans endeks veri seti oluşturmak ve takibini sağlamak olduğu için ve bunlara göre faaliyetler planlanmaktadır. Birimler arasında iş bölümü ve iş birliği sağlayarak düzenli, tutarlı ve ölçülebilir çalışmaların yürütülmesi,

Kanıtlar

(4)A.1.4.1.İc Kontrol_Sistemi_Soru_Formu_2024.pdf

Olgunluk Düzeyi

Birimin iç kalite güvencesi süreç ve mekanizmaları tanımlanmıştır.

A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

Birimde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirmek üzere tanımlı süreçler bulunmaktadır.

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1. Misyon, vizyon ve politikalar

Koordinatörlüğümüzün misyonu Üniversitemiz araştırma, girişimcilik ve yenilik faaliyetlerine yönelik stratejik planlar oluşturmak, bu planları koordine etmek ve uygulanmasını sağlamak; üniversitenin araştırma altyapısının geliştirilmesine yönelik proje faaliyetleri yürütmek, üniversite-sanayi işbirliğini sistematik temelde geliştirerek arttırmak, akademisyenler ile öğrencilere yenilik ve girişimcilik destekleri oluşturmak ve bu çalışmalarını teşvik etmektir. Vizyonu ise üniversitemizin bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliğini artırarak, fikirlerin korunması ve fikri mülkiyetin etkin yönetimi ile ekosistemimizdeki paydaşların yenilikçi çözümler geliştirmesini sağlamak; işbirliği ve etkileşim kültürünü güçlendirerek, üniversite-sanayi işbirliklerini derinleştirmeyi hedeflemekte olup elde edilen sonuçların ekonomik ve toplumsal katkısını en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, sürdürülebilir bir araştırma ve inovasyon ekosistemi oluşturmayı ve toplumsal faydayı artırarak, bölgemizde ve ülkemizde gelişime öncülük etmeyi hedeflemektedir. Koordinatörlüğümüzün değerleri ve hedefleri

- Üniversitenin araştırma altyapısını geliştirmek,
- Dış kaynaklardan fonlanan proje sayısını ve bütçesini arttırmak,
- Üniversite-sanayi işbirliğini geliştirmek,
- Üniversitenin üniversitelerarası ve kamuyla olan işbirliklerini arttırmak,
- Akademisyen ve öğrencilere yenilik ve girişimcilik konularında destek olmak,
- Araştırma unsurlarının birbiriyle iletişim ve işbirliklerini geliştirmek,
- Ar-Ge, girişimcilik ve Yenilikçilik alanında stratejik plan oluşturmak,
- Üniversite kalite komisyonu faaliyetlerini takip etmek ve kalite çalışmalarına görev alanı kapsamında destek olmak,
- Performans endeks veri seti oluşturmak ve takibini sağlamak.

Koordinatörlüğümüz, Üniversitemiz tarafından oluşturulan kurumsal kalite politikasını esas almaktadır (2)(A.2.1.1.). Benzer şekilde araştırma politikasında oluşturulmuştur(2)(A.2.1.2.).

Kanıtlar

(2)A.2.1.1.MCBÜ_Kurumsal_Kalite_Politikası.pdf

(2)A.2.1.2. MCBÜ_Araştırma_Politika_Belgesi.pdf

Olgunluk Düzeyi

Birimin genelinde misyon, vizyon ve politikalarla uyumlu uygulamalar bulunmaktadır.

A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler

Araştırma, Girişimcilik ve Yenilikçilik Koordinatörlüğüne ilişkin stratejik amaç ve hedefler belirlidir (3)(A.2.2.1.). Bu amaç ve hedefler doğrultusunda paydaşların görüşleri alınarak iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır.

Amaç 1- Eğitim ve öğretim faaliyetlerini güçlendirmek ve yenilikçi/ yaratıcı yaklaşımlarla zenginleştirmek

Amaç 2- Araştırma, Girişimcilik ve Yenilikçiliği güçlendirmek, araştırma kaynaklarını ve etkinliğini artırmak

Hedef 1- Lisansüstü eğitimi güçlendirmek ve programlara kabul edilecek üstün nitelikli öğrenci sayısını artırmak üzere mekanizmalar geliştirmek

Hedef 2- Nitelikli araştırma faaliyetlerini ve çıktılarını artırmak

Hedef 3- Araştırmaya yönelik insan kaynağı, altyapı ve destek hizmetlerini geliştirmek

Hedef 4- Girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek

Hedef 5- Araştırmalar için mali kaynakları artırmak üzere mevcut mekanizmaların etkinliğini yükseltmek

Hedef 6- Araştırmanın ekonomik değer ve toplumsal faydaya dönüştürülmesi olanaklarını artırmak

Hedef 7- Üniversitede üretilen bilgiyi teknoloji geliştirme çerçevesinde ilgili alanlara yönlendirmek,

Hedef 8- Üniversite bünyesinde bulunan mevcut birimler ile sanayi arasındaki iş birliğini güçlendirmek ve imkanların birimler arası ortak kullanıma açılmasını sağlamak,

Hedef 9- Eğitim kursları, seminerler, paneller, konferanslar, sertifika programları düzenlemek,

Hedef 10- Fen, mühendislik, sağlık ve sosyal bilimler alanlarında iş dünyası ile ortak projeler geliştirilmesine katkı sağlamak,

Hedef 11- İş dünyası temsilcilerinin deneyimlerini fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokulu öğrencileri ile derslerde paylaşımlarını sağlamak,

Hedef 12- Küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlama, verimliliği arttırmak,

Kanıtlar

(3)A.2.2.1.AGYK_AMAC_HEDEF_PERFORMANS.pdf

Olgunluk Düzeyi

Birim uyguladığı stratejik planı izlemekte ve ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirerek gelecek planlarına yansıtılmaktadır.

A.2.3. Performans yönetimi

MCBÜ 2023- 2027 Yılı Stratejik Planında yer alan performans göstergeleri sorumlu ve ilgili birimler düzeyinde üçer aylık dönemler itibarıyla izlenmekte ve altıncı ay sonunda Stratejik Plan İzleme Raporu, yıl sonunda ise Faaliyet Raporu aracılığı, ve Performans Programı ile performans sonuçları raporlanmaktadır (2)(A.2.3.1.). Ayrıca yönergeye göre Üniversitenin stratejik planında yer alan araştırma, girişimcilik ve yenilikçilik ile ilgili hedefler ulaşmak için bünyesindeki birimler ile faaliyetlerin yürütülmesini sağlar, üçer aylık raporlamalar ile Rektörlük makamına bilgi sunar.

Kanıtlar

(2)A.2.3.1.MCBÜ_2023-2027_Performans_Göstergeleri.pdf

Olgunluk Düzeyi

Birimin geneline yayılmış performans yönetimi uygulamaları bulunmaktadır.

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.1. Bilgi yönetim sistemi

Araştırma, Girişimcilik ve Yenilikçilik Koordinatörlüğü, TÜBİTAK tarafından ilki 2012 de yayınlanan “GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ ÜNİVERSİTE ENDEKSİ” üniversiteler sıralaması için üniversitemiz adına veriler toplanıp BİLİM TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI DAİRE BAŞKANLIĞI na gönderilmektedir (3)(A.3.1.1.).

Kanıtlar

(3)A.3.1.1.2023_2024_Yillari_Girisimci_ve_Yenilikci_Universite_Endeksi_GÜVENCE_BEYANI_ÜST_YAZI.pdf

Olgunluk Düzeyi

Kurum genelinde temel süreçleri (eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, kalite güvencesi) destekleyen entegre bilgi yönetim sistemi işletilmektedir.

A.3.2. İnsan kaynakları yönetimi

Birim insan kaynakları MCBU Personel Daire Başkanlığı tarafından düzenlenmektedir. İhtiyaç halinde gerekli yazışmalar yapılmaktadır. Mali ve Taşınır kaynaklarını yine MCBÜ İdari Mali işler idaresinde düzenlenmektedir.

Koordinatörlüğümüzde, 31.12.2024 tarihi itibarıyla 5 akademik personel (3 Prof.Dr.,2 Öğr. Görevlisi), 1 idari personel (Bilgisayar İşletmeni) ile birlikte görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

MCBÜ'de olduğu gibi koordinatörlüğümüzde personel rejimine ilişkin uygulamalar 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ve 4857 sayılı İş Kanununda ve bu kanunlara bağlı ikincil mevzuat ve düzenlemeler çerçevesinde yerine getirilmektedir.

Eğitim öncelikli olup çalışan hem akademik hem de idari personelin yetkinliklerinin artırılması amacıyla birim içi eğitimler aldırılmaktadır (3)(A.3.2.1), (3)(A.3.2.2).

Çalışan (akademik-idari) memnuniyet, şikayet ve önerilerini belirlemek ve izlemek amacıyla anketler uygulanmakta ve raporlanmaktadır.

Kanıtlar

(3)A.3.2.1.BİLGİ_BECERİ_VE_YETKİNLİK_RAMAZAN_GÜMÜŞ.pdf

(3)A.3.2.2.ÖĞRENME_ÇIKTILARININ_DEĞERLENDİRİLMESİ_RAMAZAN_GÜMÜŞ.pdf

Olgunluk Düzeyi

Birimin genelinde insan kaynakları yönetimi doğrultusunda uygulamalar tanımlı süreçlere uygun bir biçimde yürütülmektedir.

A.3.3. Finansal yönetim

Koordinatörlüğümüzün finansman yönetimine ilişkin kayıt, denetim, kontrol, izleme ve mali raporlamaları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Strateji tarafından her yıl koordinatörlüğümüze ait idare faaliyet raporu istenmektedir (3)(A.3.3.1.).

Kanıtlar

(3)A.3.3.1.AGYK_2024_Yili_Idare_Faaliyet_Raporu.pdf

Olgunluk Düzeyi

Birimde finansal kaynakların yönetimine ilişkin tanımlı süreçler bulunmamaktadır.

A.3.4. Süreç yönetimi

Koordinatörlüğümüzce , Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından istenilen birim içi değerlendirme raporu hazırlanmaktadır (3)(A.3.4.1).

Kanıtlar

(3)A.3.4.1.Birim_İç_Değerlendirme_Raporu_Hazırlama_Kılavuzu.pdf

Olgunluk Düzeyi

Birimin genelinde tanımlı süreçler yönetilmektedir.

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı

Koordinatörlüğümüz, iç ve dış paydaş kurumlarla iş birliği içindedir. Bu anlamda iç ve dış paydaş kurum temsilcilerinden oluşan danışma kurulu üyeleri bulunmaktadır. Danışma kurulu Rektör tarafından belirlenen fakülte ve yüksekokullardan birer ve meslek yüksekokullarından en çok üç temsilci ile yine Rektör tarafından davet edilen üniversite dışındaki kamu, sivil toplum örgütleri ve özel sektör üyelerinden en az beş temsilcinin iştirakiyle oluşur. Görev

süreleri üç yıldır. Süresi biten üyeler yeniden görevlendirilebilir. Süreleri bitmeden herhangi bir nedenle ayrılan üyenin yerine, kalan süreyi doldurmak üzere aynı usulle yenileri görevlendirilir.

Danışma Kurulu, Yönetim Kurulunun çağrısı üzerine yılda en az iki defa toplanır ve oyçokluğu ile karar alır. Danışma Kurulu; AGYK'nın faaliyetleri ile ilgili olarak değerlendirmede bulunan ve istişari nitelikte görüş bildiren bir kuruldur. Toplantılarda AGYK'nın çalışmaları incelenir, öneriler geliştirilir ve bir sonraki çalışma yılına ait program değerlendirilir.

Dış paydaşlarımızla ikili protokoller imzalanmıştır (4)(A.4.1.1.), (4)(A.4.1.2.).

VI. Ulusal Üniversite Sanayi İşbirliği AR-GE ve İnovasyon Kongremiz 17-18 Aralık 2024 tarihlerinde online olarak başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Bu Kongre'de akademisyenlerimiz olduğu kadar dış paydaş şirketler de katılım göstermiştir. (3)(A.4.1.3)

Deneyisel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) hem üniversite içi hem de üniversite dışında yer alan sanayi ve özel kuruluşlarla birçok paydaş ile görüş alışverişinde bulunmaktadır (4)(A.4.1.4), (4)(A.4.1.5), (4)(A.4.1.6), (4)(A.4.1.7), (4)(A.4.1.8). Kamu ve özel sektör tarafından ihtiyaç duyulan yenilik ve gelişmeleri takip ederek iyileştirme ve kendini yenileme sürecine yön vermektedir.

Ayrıca DEFAM Labsis otomasyon sistemi üzerinden memnuniyet anketleri ile hizmet kalitesinin artması amaçlanmaktadır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Makamının 20.09.2021 tarihli ve 2814179 sayılı onayı ile yürürlüğe konulan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Taşra Teşkilatı Yönetmeliğinin 14 üncü maddesiyle "Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İşbirliği Kurulu (SANTEK)" tesis edilmiştir.

Koordinatörlüğümüz, İlimizin sanayisine ve teknolojisine ilişkin politika ve stratejileri belirlemek, sorunları tartışmak ve çözüm üretmek amacıyla oluşturulan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İşbirliği Kurulu (SANTEK) çalışmalarının değerlendirilerek belirli gündem maddelerinin görüşüleceği Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İşbirliği Kurulu (SANTEK) 2024/1 toplantısına 25.06.2024 tarihinde, (SANTEK) 2024/ toplantısına 26.12.2024 tarihinde üniversitemizi temsilen katılmıştır (4)(A.4.1.9), (4)(A.4.1.10).

2024 yılı içinde birimimiz 7 fakülteye, 2 MYO ya Manisa Teknokent Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş.'nin Fakültelerde tanıtılması ve ofis faaliyetleri hakkında bilgilendirme toplantısı yapmıştır (3)(A.4.1.11), (3)(A.4.1.12), (3)(A.4.1.13).

Lisansüstü öğrencilerine yönelik Fikri Mülkiyet Hakları ve Girişimcilik özelinde 23.10.2024 tarihinde etkinlik yapılmıştır (3)(A.4.1.14).

Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi çalışmalarına katkı sunmak amacı ile Manisa Teknokent Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş. (Manisa Teknokent TTO) tarafından Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesinde Lisansüstü eğitimlerine devam eden akademik personeller (Araştırma Görevlileri ve Öğretim Görevlileri) özelinde "Fikri Mülkiyet Hakları" bilgilendirme toplantısı 29.11.2024 tarihinde yapılmıştır (3)(A.4.1.15).

Kanıtlar

- (4)A.4.1.1.AGYK_Kardemir_Celik_Sanayi_A.S.Isbirliği _Cerçe ve_Protokolu.pdf
- (4)A.4.1.2.AGYK _Manisa _Organize _Sanayi _Bolgesi _İş _Birliği _Protokolü.pdf
- (3)A.4.1.3.2024 _ozet _kitabı _v06.pdf
- (4)A.4.1.4.<https://defam.mcbu.edu.tr/sanayiziyaretolgcelik.63836.tr.html>
- (4)A.4.1.5.<https://defam.mcbu.edu.tr/tirsankardanziyaret.64856.tr.html>
- (4)A.4.1.6.<https://defam.mcbu.edu.tr/incigsyuasadefamziyaret.64862.tr.html>
- (4)A.4.1.7.<https://defam.mcbu.edu.tr/ecavitrifiyeziyaret.65382.tr.html>
- (4)A.4.1.8.<https://defam.mcbu.edu.tr/ecaarmaturziyaret.65387.tr.html>
- (4)A.4.1.9.Sanayi_ve_Teknoloji_Isbirliği_Kurulu_(SANTEK)_2004_1.pdf
- (4)A.4.1.10.Sanayi_ve_Teknoloji_Isbirliği_Kurulu_(SANTEK)_2004_2.pdf
- (3)A.4.1.11.AGYK_2024_Yili_Idare_Faaliyet_Raporu_2.pdf
- (3)A.4.1.12.MDBF_Teknoloji_Transfer_Ofisi_(TTO)_Bilgilendirme_Toplantisi.pdf
- (3)A.4.1.13.TURGUTLU_MESLEK_YÜKSEOKUL_Teknoloji_Transfer_Ofisi_(TTO)_Bilgi_lendirme_Toplantisi.pdf
- (3)A.4.1.14.Manisa_Teknokent_TTO_Lisanustu_Egitim_Enstitusu_Etkinlik.pdf
- (3)A.4.1.15.Manisa_Teknokent_Teknoloji_Transfer_Ofisi_(TTO)_Fikri_Mulkiyet_Haklari_B_ilgilendirme_Toplantisi.pdf

Olgunluk Düzeyi

Birimde kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, yönetim sistemi ve uluslararasılaşma süreçlerinin PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak için planlamalar bulunmaktadır.

A.4.2. Öğrenci geri bildirimleri

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

A.4.3. Mezun ilişkileri yönetimi

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

A.5. Uluslararasılaşma

A.5.1. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

A.5.2. Uluslararasılaşma kaynakları

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

A.5.3. Uluslararasılaşma performansı

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B. EĞİTİM ve ÖĞRETİM

B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi

B.1.1. Programların tasarımı ve onayı

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.1.2. Programın ders dağılım dengesi

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.1.3. Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.1.4. Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.1.5. Programların izlenmesi ve güncellenmesi

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.1.6. Eğitim ve öğretim süreçlerinin yönetimi

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)

B.2.1. Öğretim yöntem ve teknikleri

Proje koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafında lisans öğrencilerinin araştırma yeteneklerini geliştirmek ve onları desteklemek için TEKNOFEST ve TÜBİTAK 2209 A-B projeleri hakkında bilgilendirmeler yapılmaktadır. TÜBİTAK öğrenci projelerinde de öğrencilerimiz ve öğretim elemanlarımız aktif rol almaktadır (4)(B.2.1.1).

Kanıtlar

(4)B.2.1.1. [Proje Koordinasyon Uygulama Ve Araştırma Merkezi](#)

Olgunluk Düzeyi

Öğrenci merkezli uygulamalar izlenmekte ve ilgili iç paydaşların katılımıyla iyileştirilmektedir.

B.2.2. Ölçme ve değerlendirme

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.2.3. Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi*

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.2.4. Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.3. Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

B.3.1. Öğrenme ortam ve kaynakları

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.3.2. Akademik destek hizmetleri

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.3.3. Tesis ve altyapılar

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.3.4. Dezavantajlı gruplar

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.3.5. Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.4. Öğretim Kadrosu

B.4.1. Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.4.2. Öğretim yetkinlikleri ve gelişimi

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

B.4.3. Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

C.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi

Üniversitemizin, araştırma konusunda izleyeceği politikayı belirleyen "Araştırma ve Geliştirme Politikası"; tüm öğretim üyelerinin görüşleri, paydaşların beklentileri ve Stratejik Plan'da yer verilen araştırma stratejisi ve hedefleri de dikkate alınarak katılımcı bir yöntemle belirlenmiş ve Üniversitemiz web sayfasında tüm paydaşlara ilan edilmiştir (3)(C.1.1.1.).

29.01.2018 tarihinde Üniversitemiz bünyesinde Teknokent, Teknoloji Transfer Ofisi, Üniversite Sanayi İşbirliği Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi, Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yürütülen Araştırma, Girişimcilik ve Yenilikçilik faaliyetlerini planlamak, yönlendirmek, koordine etmek ve sonuçlarını izleyerek iyileştirme çalışmalarının sürekliliğini sağlamak amacıyla "Araştırma, Girişimcilik ve Yenilikçilik Koordinatörlüğü" kurulmuştur (2)(C.1.1.2.). 2024 yılında Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) da Araştırma, Girişimcilik ve Yenilikçilik koordinatörlüğünün araştırma ve geliştirme ekosistemine girmiştir.

Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan Araştırma ve Geliştirme hedefleri kapsamındaki göstergeler 3 ayda bir veri toplama ve yıllık değerlendirme ile izlenmektedir (4)(C.1.1.3.).

Manisa Teknokent, firmaların ve girişimcilerin Ar-Ge ve tasarım potansiyellerini destekleyerek ülke kalkınmasına katkı sağlayan, İleri teknoloji alanında çeşitli disiplinlere hitap eden, yaratıcılık, yenilikçilik (inovasyon) ve girişimcilik kültürünün gelişmesini sağlayacak üniversite-sanayi işbirliği mekanizmaları ve kurumlarını barındıran bir ortam sunmak ve bu ortamda yer alan akademisyenlere, girişimcilere, şirketlere ve çalışanlarına ulusal ve uluslararası rekabet imkanı sağlayacak kalitede profesyonel teknopark hizmetleri sunmak ve girişimciliği teşvik ederek yeni şirketlerin kurulmasını ve mevcut şirketlerin yeniliğe dayalı olarak büyümesini sağlamak amacı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bunların yanında; teknolojik bilginin üretilmesi, üretilen bilginin ticarileştirilmesi, üründe ve üretim yöntemlerinde ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesi, verimliliği artıracak ve üretim maliyetlerini düşürecek yeniliklerin geliştirilmesi, girişimci, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunun sağlanmasına katkı sunma, ileri teknoloji alanında insan kaynağı ve girişimci gelişimini artıracak işbirliği ve etkileşim faaliyetleri gerçekleştirmek amacındadır. Bu faaliyetlere destek olmak ve geliştirmek amacı ile kurulan AKÜM-Akıllı Ürün ve Üretim Sistemleri Eğitim ve Araştırma Merkezi, girişimcilerin kullanımına sunulmak üzere tasarım, ileri mühendislik analizi yazılımları, tersine mühendislik tarayıcıları, yeni teknolojileri içeren profesyonel 3D yazıcılar, ön seri imalat sistemleri, talaşlı imalat makineleri esasında hizmeti verilmektedir.

Ek olarak 2023 yılında bakanlık portalından alınan bilgilere göre;

1. Bölgemizdeki **toplam firma sayısı 187'e** ulaşmıştır. Bu dönem içinde ilk defa faaliyete başlayan **firma sayısı ise 15**, TGB Deki **Toplam Ar-Ge Firma (Kuluçka Firmaları Hariç) Sayısı (Bu Dönemde) 118**, **Kuluçka Firmaları Sayısı (Bu Dönemde) 69**, **Bu Dönem İçerisinde Kuluçkadan Mezun Olan Firma Sayısı 19** olarak gerçekleşmiştir.
2. Bölgemizde **10 Kişiden Az Personeli Olan Firma Sayısı 178** ve **10-50 Arasında Personeli Olan Firma Sayısı ise 10'dir**. Bölgemize girişimci ekosistemine vermiş

olduğu katkı dikkate alındığında 10 kişiden az personel çalıştıran firma sayısının fazla oluşu ile desteklenmektedir. Bu rakamlara göre Bölgemiz girişimciler için cazip imkanlar sunması, rekabetçi hizmet anlayışı ve araştırma altyapısı, Üniversitemizin araştırma altyapısı gibi varlıkları etkin kullanılması sağlanmıştır.

3. **Toplam Personel Sayısı (Ar-Ge + Tasarım + Destek + Kapsam Dışı) 914**, toplam **Ar-Ge ve Tasarım Personel Sayısı 832**, **Toplam Tasarım Personel Sayısı 63**, **Toplam Araştırmacı Personel Sayısı 262**, **Toplam Yazılım Personel Sayısı 444**, **Toplam Teknisyen Sayısı 63**, **Toplam Destek Personeli Sayısı 61** ve **Toplam Kapsam Dışı Personel Sayısı 21'dir**. Toplam da **914** olan **personel sayısının 405'i** bilişim personeli niteliğindedir. Toplam **Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı 3'dir**. Önemli derecede Ar-Ge ve Tasarım personeli ile yazılım personeli çalışması hem bölge içinde hem de bölge dışındaki işbirliği ve etkileşim faaliyetlerini arttırmaktadır.
4. Bölgede **Toplam Kadın Ar-Ge ve Tasarım Personeli Sayısı ise 179'dir**. Bu personel sayısının artırılması için gerekli farkındalık faaliyetleri aktif bir şekilde yapılmaktadır.
5. Bu Dönemde Ar-Ge ve Kuluçka Firmaları Tarafından Bölgede Yürütülen **Toplam Ar-Ge Projeleri Sayısı 327'dir**. **Biten Proje Sayısı 92** ve **Biten Projelerin Toplam Bütçesi 102.314.734,11 TL'dir**.
6. 2023 yılı içerisinde **TÜBİTAK Desteği Alınan Proje Sayısı 18** ve **KOSGEB Desteği Alınan Proje Sayısı 9'dur**.
7. Bu Dönem İçerisinde Kuluçka **Firmaları Tarafından Yapılan İhracat (ABD Doları) 488.823 \$**, Bu Dönem İçerisinde **Kuluçka Firmaları Tarafından Yapılan Satış Tutarı (TL) 115.664.288,31 TL**, Bu Dönem İçerisindeki **Toplam İhracat Miktarı (ABD Doları) 2.741.323,92 \$**, **Ar-Ge Faaliyetleri Sonucu Gerçekleştirilen İhracat (ABD Doları) 1.299.892 \$**, **Ar-Ge Dışı Faaliyetler Sonucu Gerçekleştirilen İhracat (ABD Doları) 1.441.431 TL**, **Toplam Yurtiçi Ar-Ge Geliri (TL) 371.056.840,54 TL**, **Toplam Yurtiçi Ar-Ge Dışı Gelir (TL) 176.723.283,26 TL**, **Firmaların (Ar-Ge ve Kuluçka Firmaları) TGB İçerisindeki Bu Dönemde Toplam Ciro (Ar-Ge Geliri ve Ar-Ge Dışı Gelir) 601.688.537,68 TL** olarak gerçekleşmiştir.
8. Firmaların (Ar-Ge ve Kuluçka Firmaları) Bu Döneme Ait **Toplam Kurumlar Vergisi Muafiyet Tutarı (TL) 267.776.635,98 TL**, **Şahıs Şirketleri Gelir Vergisi Muafiyet Tutarı (TL) 13.732.140,62 TL**, **Firmaların (Ar-Ge ve Kuluçka Firmaları) Bu Döneme Ait Toplam KDV Muafiyet Tutarı (TL) 19.904.333,84 TL**, **Firmalara (Ar-Ge ve Kuluçka Firmaları) Ait Toplam Personel SGK Muafiyet Tutarı (TL) 6.886.835,58 TL**, **Ar-Ge ve Destek Personelinin Bu Döneme Ait Gelir vergisi İstisna Tutarı (TL) 27.923.814,04 TL** ve **Kuluçka Firmaları Tarafından Kullanıma Hak Kazanılan Erken Aşama Fonlarının ve Girişimcilik Desteklerinin Toplam Miktarı (TL) 1.370.810 TL** olarak tespit edilmiştir.

2024 yılında bakanlık portalından alınan bilgilere göre ise; **(bu bilgiler 31 Mayıs 2025'e kadar bölge firmaları tarafından veri girişi oldukça güncellenmektedir.)**

1. Bölgemizdeki **toplam firma sayısı 183 tür**. Bu dönem içinde ilk defa faaliyete başlayan **firma sayısı ise 15**, TGB Deki **Toplam Ar-Ge Firma (Kuluçka Firmaları Hariç) Sayısı (Bu Dönemde) 123**, **Kuluçka Firmaları Sayısı (Bu**

- Dönemde) 60, Bu Dönem İçerisinde Kuluçkadan Mezun Olan Firma Sayısı 29** olarak gerçekleşmiştir.
- 2. Bölgemizde 10 Kişiden Az Personeli Olan Firma Sayısı 163 ve 10-50 Arasında Personeli Olan Firma Sayısı ise 18'dir.**
 - 3. Toplam Personel Sayısı (Ar-Ge + Tasarım + Destek + Kapsam Dışı) 901, toplam Ar-Ge ve Tasarım Personel Sayısı 820, Toplam Tasarım Personel Sayısı 56, Toplam Araştırmacı Personel Sayısı 240, Toplam Yazılım Personel Sayısı 466, Toplam Teknisyen Sayısı 58, Toplam Destek Personeli Sayısı 54 ve Toplam Kapsam Dışı Personel Sayısı 27'dir. Toplam da 901 olan personel sayısının 466'i bilişim personeli niteliğindedir.**
 - 4. Bölgede Toplam Kadın Ar-Ge ve Tasarım Personeli Sayısı ise 181'dir. Bu personel sayısının artırılması için gerekli farkındalık faaliyetleri aktif bir şekilde yapılmaktadır.**
 - 5. Bu Dönemde Ar-Ge ve Kuluçka Firmaları Tarafından Bölgede Yürütülen Toplam Ar-Ge Projeleri Sayısı 323'dir. Biten Proje Sayısı 85 ve Biten Projelerin Toplam Bütçesi 208.141.866,71 TL'dir.**
 - 6. 2023 yılı içerisinde TÜBİTAK Desteği Alınan Proje Sayısı 21 ve KOSGEB Desteği Alınan Proje Sayısı 17'dir.**
 - 7. Bu Dönem İçerisinde Kuluçka Firmaları Tarafından Yapılan İhracat (ABD Doları) 2.578.484,50 \$, Bu Dönem İçerisinde Kuluçka Firmaları Tarafından Yapılan Satış Tutarı (TL) 108.123.392,96 TL, Bu Dönem İçerisindeki Toplam İhracat Miktarı (ABD Doları) 7.477.393,97 \$, Ar-Ge Faaliyetleri Sonucu Gerçekleştirilen İhracat (ABD Doları) 3.689.965,39 \$, Ar-Ge Dışı Faaliyetler Sonucu Gerçekleştirilen İhracat (ABD Doları) 3.787.428,58 TL, Toplam Yurtiçi Ar-Ge Geliri (TL) 488.768.319,80 TL, Toplam Yurtiçi Ar-Ge Dışı Gelir (TL) 350.857.743,81 TL, Firmaların (Ar-Ge ve Kuluçka Firmaları) TGB İçerisindeki Bu Dönemde Toplam Ciro (Ar-Ge Geliri ve Ar-Ge Dışı Gelir) 1.086.449.527,56 TL olarak gerçekleşmiştir.**
 - 8. Firmaların (Ar-Ge ve Kuluçka Firmaları) Bu Döneme Ait Toplam Kurumlar Vergisi Muafiyet Tutarı (TL) 31.054.961,26 TL, Şahıs Şirketleri Gelir Vergisi Muafiyet Tutarı (TL) 5.092.267,09 TL, Firmaların (Ar-Ge ve Kuluçka Firmaları) Bu Döneme Ait Toplam KDV Muafiyet Tutarı (TL) 25.731.570,34 TL, Firmalara (Ar-Ge ve Kuluçka Firmaları) Ait Toplam Personel SGK Muafiyet Tutarı (TL) 11.539.859,36 TL, Ar-Ge ve Destek Personelinin Bu Döneme Ait Gelir vergisi İstisna Tutarı (TL) 52.536.971,43 TL ve Kuluçka Firmaları Tarafından Kullanıma Hak Kazanılan Erken Aşama Fonlarının ve Girişimcilik Desteklerinin Toplam Miktarı (TL) 1.159.606,49 TL olarak tespit edilmiştir.**

Diğer yandan Manisa Teknokent Teknoloji Transfer Ofisi ise farkındalık, tanıtım, eğitim ve bilgilendirme hizmetleri ile destek programlarından yararlanmaya yönelik hizmetler, proje geliştirme/yönetim, üniversite sanayi işbirliği hizmetleri, fikri/sınai hakların yönetimi ve

lisanslama hizmetleri, girişimcilik ve şirketleşme hizmetleri ile bölgemizde sadece Teknoloji Transfer Ofisi Araştırma altyapısında yer alan MASTEK-Manisa Savunma Sanayisi Geliştirme Kümesi ile bölge girişimcilerine hizmet sağlamaktadır. Manisa Teknokent TTO, Zafer Kalkınma Ajansı GÜDÜMLÜ Proje kapsamında desteklenen proje ile kurulmuş MASTEK altyapısı ile bölgemizde savunma sanayi ekosisteminin geliştirilmesi, girişimci ve yeni tedarikçiler yaratılması, insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesi ve ana sanayi ile işbirliği modellerinin aktif hale getirilmesi hedeflenmektedir. MASTEK işletmesinde Alüminyum Vakum Lehimleme Teknikleri, Sürtünme Karıştırma Kaynağı (FSW) Teknolojileri ve Isıl İşlem: Çözelti İşlemi ve Yaşlandırma konularında faaliyette bulunmak isteyen girişimci ve firmalar desteklenmektedir. Manisa Teknokent Teknoloji Transfer Ofisi Anonim Şirketi diğer teknoloji transfer ofislerinden farklı özgün bir iş modeline göre yapılandırılmıştır. Bünyesindeki **Hacim Kamoy Birleştirme Teknolojileri Merkezi** ile başta TÜBİTAK SAGE ve ASELSAN olmak üzere savunma sanayi yüklenici firmalarına ve ikincil yüklenicilere hizmet vermektedir.

Tesisin kurulumunun tamamlandığı, 2020 yılında pandemi sürecine girilmesine rağmen, sonuçları 2021 yılının son çeyreğinde izlenmeye başlanılan yeni stratejilerle Savunma ve Havacılık sektöründeki birincil ve ikincil yüklenicilerle iş ilişkilerinin geliştirilmesi, Aselsan ile başlanılan millileştirme çalışmalarının ekonomik sonuçları 2022 ve 2023 yılında önemli seviyelere ulaşmış, 2022 yılında savunma sektörünün önemli bir aktörü olan Coşkunöz firması ile hizmet sözleşmesi yapılarak başlanılan iş ilişkilerinde 2023 yılında ciroya katkı bağlamında önemli mesafeler alınmıştır. Bu firma ile geliştirilen iş ilişkilerinin 2024 yılında da devam etmiştir.

Deneyisel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM)'nde araştırma süreçlerin yönetimine ilişkin benimsenen yaklaşımlar, kurumun ihtiyacına göre belirlenmektedir. Bilimsel araştırma süreçlerin yönetiminin etkinliği ve başarısı izlenmekte ve iyileştirilmektedir. Araştırma süreçlerinin yönetim ve organizasyonu kurumun ihtiyaçlarına ve tercihlerine göre belirlenmektedir. Yapılan toplantılarda alt yapı, BAP ve TÜBİTAK projelerine başvuru süreçleri değerlendirilerek gerekli çalışmalar başlatılmaktadır.

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından Üniversitemiz araştırma faaliyetlerine yönelik potansiyelini arttırabilmek hem akademik personelimiz hem de öğrencilerimize bilgilendirme amaçlı konferans ve seminerler düzenlenmekte ve isteyenler ile birebir görüşmeler gerçekleştirilmektedir.

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından 2024 yılı içinde Yapılan Toplantılar:

- 1) Proje ofisi iş ve işleyişi hakkında rektörümüz bilgilendirme toplantısı
- 2) Proje bursiyerleri toplantısı
- 3) Proje ofisi çalışanları toplantısı
- 4) Sağlık Bilimleri ebelik bölümü proje hazırlama toplantısı
- 5) Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile üniversite sanayi işbirliğinin arttırılması kapsamında proje işbirliği toplantısı
- 6) TÜBİTAK 3501 Kariyer Geliştirme Programı bilgilendirme toplantısı
- 7) Manisa Celal Bayar Üniversitesinin paydaşı olduğu TÜBİTAK destekli TÜMTÜRKÇE projesinin tanıtım ve değerlendirme toplantıları

- 8) Kabul Alan TÜBİTAK 2209-A ve 2209-B projeleri bilgilendirme toplantısı
- 9) Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetim Kurulu Toplantısı

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından 2024 yılı içinde Yapılan Seminerler:

- 1) Yapılan Doktorasını bitirmiş ve üzerinden 7 yılı doldurmamış tüm akademik personele TÜBİTAK 3501 Kariyer Geliştirme Programı semineri
- 2) Akademik personele yönelik TÜBİTAK Akademik Projeler (1001-3005-1005 vb) bilgilendirme semineri
- 3) Akademik personele yönelik TÜSEB projelerinin tanıtılması
- 4) 2242 Üniversite Öğrencileri Araştırma Proje Yarışmaları Bilgilendirme Semineri
- 5) TÜBİTAK 2209 A/B Araştırma Projeleri Bilgilendirme Seminerleri
- 6) Milli Teknoloji Hamlesi Yolculuğunda TEKNOFEST ve T3 Vakfı
- 7) TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan MANDAL ile Öğrenci Akademisyen Buluşması
- 8) Proje Ar-Ge ve İnovasyon Topluluğu Future Tech Semineri
- 9) ABD NASA Prof. Dr. Richard B. Hoover Life In Universe Semineri

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından 2024 yılı içinde Yapılan Sertifika Programı

- 1) Proje Ar-Ge ve İnovasyon Topluluğu Arduino Akıllı Ev Tasarım Atölyesi (Eğitim)
- 2) Proje Ar-Ge ve İnovasyon Topluluğu MICRO:BIT 101 Giriş Dersi (Eğitim)
- 3) TÜBİTAK 2209 Ödül Töreni

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından 2024 yılı içinde Yapılan Projeler (merkezimiz personelinin aktif olarak yürütücülük, uzmanlık ve eğitmenlik gibi görev aldığı)

- 1) TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destekleme Programı 'Teoriden Uygulamaya Yenilikçi ve Teknoloji Destekli Matematik Eğitimi-2' Projesi
- 2) TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destekleme Programı 'Yapay Zekâ Destekli Bulanık Mantık Teorisi ile Günlük Hayat Problemlerinin Çözümü-2' Projesi
- 3) STREAM It Up!-3 Projesi
- 4) TÜBİTAK 1001 Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı 'İlkokul Türkçe Dersinde Tümlşik Dil Becerileri Yaklaşımına Dayalı Öğrenme Öğretme Süreci Tasarımı ve Geliştirilmesi' Projesi
- 5) Dijital Sanatın Renkli Yolculuğunda Kültürel Dokunuşlar: Kaleidoscope
- 6) TÜBİTAK 1001 Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı 'Teranostik Radyofarmasötiklerin Preklinik Değerlendirilmesi: Terbium-161 İşaretli Edtmp ve Dotazol için Internal Dozimetri Modeli Geliştirilmesi" projesi
- 7) TÜBİTAK 4005 Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destekleme Programı "Liselere Yönelik Nükleer Bilimler Okulu"
- 8) TÜBİTAK 2237 Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı "Uygulamalı Radyokorunum ve Kalite Kontrol Kursu-2" Projesi
- 9) TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destekleme Programı 'Bilimden Sanata Nükleer Teknolojileri' Projesi
- 10) TUSEB "Östrojenle İlişkili Reseptör α Ters Agonisti XCT-790'nın [99mTc] ile Radyo işaretlenmesi ve Kastrasyona Dirençli Prostat Kanseri Tedavisindeki Biyoetkinliğinin In Vivo Yöntemlerle Tespiti" projesi
- 11) TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destekleme Programı "Dünya Program Dışıyla Sürsün!"

- 12) TÜBİTAK 3501 Kariyer Geliştirme Programı "3b Sanal Öğrenme Ortamları ile Desteklenen Uzaktan Ters Yüz Edilmiş Sınıf Modelinin Uygulanması, Değerlendirilmesi Ve Yaygınlaştırılması" projesi
- 13) TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destekleme Programı "Doğadan Evrenin Derinliklerine Merak Yolculuğu" projesi
- 14) TÜBİTAK 2237 A - Milli Eğitim Bakanlığı Tarafından "Yurtdışı Lisansüstü Öğrenim için Gönderilecek Adaylara Yönelik Proje ve Makale Yazma Kursu" projesi

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından 2024 yılı içinde Yapılan Diğer Faaliyetler (Teknik gezi, Hackhaton)

- 1) Proje Ar-Ge ve İnovasyon Topluluğu Bilişim Vadisi Teknik Gezisi (Gebze)
- 2) Proje Ar-Ge ve İnovasyon Topluluğu ECA Teknik Gezisi (Manisa)
- 3) Proje Ar-Ge ve İnovasyon Topluluğu DOGE Game Jam (Hackhaton)
- 4) Proje Ar-Ge ve İnovasyon Topluluğu Bosh Teknik Gezisi (Manisa)

Deneyisel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM)'nin "Sudaki Mikroplastiklerin Boyutsal Dağılımının Görüntülenmesi ve Tutulumları için Doğal ve Modifiye Adsorbanların Kullanımı" başlıklı BAP Altyapı projesi (Proje No: 2023/035) devam etmektedir.(3)(C.1.1.4). Ayrıca 18/04/2024 tarihli ilgili toplantısında "Zirkonyum Esaslı Metal Organik Kafes Sentezi ve Tarım ilaçları olan Pestisitlerin Giderilmesi, Adsorpsiyon Uygulamaları" başlıklı proje görüşüldü. Projenin Altyapı projesi olarak Bilimsel Araştırmalar Projeler Koordinatörlüğü (BAP)'a başvuru yapılmasına ilişkin karar alınmıştır. "Zirkonyum Esaslı Metal Organik Kafes Sentezi ve Tarım ilaçları olan Pestisitlerin Giderilmesi, Adsorpsiyon Uygulamaları" başlıklı BAP Altyapı projesi (Proje No: 2024/053) devam etmektedir (3)(C.1.1.5).

Kanıtlar

- (3)C.1.1.1.Araştırma Politika Belgesi.pdf
- (2)C.1.1.2.AGYK Kuruluş Kararı.pdf
- (4)C.1.1.3.Program_Butceye_ve_Stratejik_Plana_Ait_Performans_Gosterge_Degerleri_(2024_4_cayrek).pdf
- (3)C.1.1.4. <https://defam.mcby.edu.tr/hakkimizda/defamdayurutulenprojeler.61974.tr.html>
- (3)C.1.1.5. <https://defam.mcby.edu.tr/hakkimizda/defamdayurutulenprojeler.61974.tr.html>

Olgunluk Düzeyi

Birimde araştırma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

C.1.2. İç ve dış kaynaklar

Koordinatörlüğümüz, araştırma-geliştirme faaliyetlerini YÖK, TÜBİTAK, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı stratejileri doğrultusunda kendi stratejilerine yön vermekte ve planlarını güncellemektedir.

Koordinatörlüğümüz, dış kaynakların fon miktarının artırılmasına özel önem vermektedir. Öğretim elemanlarının BAP dışında Ar-Ge finansmanı sağlayan TUSEB,TÜBİTAK, KOSGEB, Zafer Kalkınma Ajansı vb. kurumlara ve Avrupa Birliği Fonlarına, proje başvurusu yapmaları teşvik edilmektedir.

Deneyisel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) Kalkınma Bakanlığının desteklediği proje ile kurulmuş olup son teknolojik analiz cihazları ile donatılmıştır. Merkezimiz 2300 m²'lik bir alana sahiptir ve 2011 yılından itibaren test ve analiz hizmeti vermektedir. Merkezimiz bünyesinde yüzey görüntüleme, kimyasal analiz, X-Işını difraksiyonu, termal analiz, yüzey alanı ve gözeneklilik, kromatografi, fiziksel analiz, elektrokimya, mekanik test, metal spektroskopi, metallografi, ısıtma işlemi, hücre kültürü, biyoloji genel kullanım, moleküler biyoloji, flow sitometri, mikrobiyoloji, su analizleri laboratuvarları ile hizmet vermektedir.

Merkezimiz üniversitemiz araştırmacılarına, kamu ve özel sektöre, test ve analiz hizmeti sunmaktadır. Merkezimizde malzeme karakterizasyonda kullanılan SEM-EDX, AFM, XRD analizleri, metallografi, mekanik test ve metal spektroskopi analizleri başta olmak üzere her türlü kimyasal analizler, gıda analizleri, biyolojik analizler ve malzemeye özgü analizler ve su analizleri yapılmaktadır (4)(C.1.2.1)

Araştırma ve geliştirme çerçevesinde iç kaynak olarak BAP ve Alt Yapı projeleri bulunmaktadır.

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezinde Ulusal ve Uluslararası proje başvurusu yapılabilecek proje çağrılarını hakkında araştırmalar yapılmakta, akademik personel ve öğrenciler bu konularda bilgilendirilmektedir. Açılan güncel fırsat ve çağrılar proje web sitesi, üniversitesi web sitesi, sosyal medya hesapları, TEAMS gruplar ve sms'ler yoluyla iletilmektedir (4)(C.1.2.2).Açılan proje çağrılarını bilgilendirmesi yanında, hazırlanmaya başlanan/hazırlanmakta olan projelere destek olunmakta ve yönlendirmeler yapılmaktadır.

Manisa Teknokent'te Zafer Kalkınma Ajansı'nın destekleriyle 600 m² alan üzerine kurulan Akıllı Ürün ve Üretim Sistemleri Araştırma ve Eğitim Merkezi (AKÜM)'nde Manisa ili başta olmak üzere, TR33 bölgesinde yoğun olarak faaliyet göstermekte olan kalıpcılık sektörü firmaları, beyaz eşya ve tüketici elektroniği ürünleri gibi sektörlerde ve bunların yan sanayi firmalarında 3 boyutlu tarama ile büyük miktarda katma değer yaratabilecek süreç iyileştirme fırsatları sağlanmaktadır. Yine Manisa Teknokent'in Zafer Kalkınma Ajansı desteğiyle Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde 1000 m² alan üzerine kurulan Manisa Savunma Sanayisi Teknoloji Geliştirme Kümesi (MASTEK)'nde yüksek teknoloji gerektiren savunma sanayine yönelik firmaların kapasitelerini geliştirmek, savunma sanayi konusunda ana tedarikçi konumunda olan firmalara alternatif yaratmak, savunma sanayinde kullanılan gelişmiş teknolojilerin TR33 bölgesinde bulunan diğer sektörlerde rekabet ve fiyat avantajı oluşturmak üzere kullanılmasını sağlamak için gerekli altyapı tesis edilmiştir. Üniversitemiz, Manisa Teknokent'e de önemli bir kaynak ayırmıştır. Şirket kuruluşunda tahsis ettiği kaynakla şirketin hakim ortağı olan Üniversitemiz, gerekli insan kaynağıyla da desteklemektedir.

Kanıtlar

(4)C.1.2.1. <https://defam.cbu.edu.tr/hakkimizda/genelbilgiler.61972.tr.html>

(4)C.1.2.2. <https://www.instagram.com/mcbuproje/>

Olgunluk Düzeyi

Birimde araştırma kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

C.1.3. Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

C.2. Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler

C.2.1. Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi

Deneyisel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) Akademik personeller kurum içinde gerçekleştirilen araştırma projelerinde (6 adet BAP projesi) uzmanlık alanlarıyla paralel olarak görev almaktadırlar, ayrıca araştırma ve geliştirme yetkinliğini geliştirmek üzere hizmet içi ve hizmet dışı eğitim, çalıştay, proje pazarları vb. gibi sistematik faaliyetlere katılmaktadırlar (3)C.2.1.1.).

TÜBİTAK Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı (BİDEB) tarafından yürütülen “2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı” kapsamında bilgilendirme etkinlikleri düzenlenmiştir (C.2.1.2). Ayrıca TEKNOFEST teknoloji yarışmalarıyla ilgili olarak birimimiz koordinesinde T3 Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Elvan KUZUCU HİDİR yarışmalar ve detayları hakkında üniversitemiz öğrencilerine bilgilendirme etkinliği düzenlenmiştir (C.2.1.3).

MCBÜ 2021 yılından bu yana Ege Bölgesinde TEKNOFEST akademik paydaşı olan ilk üniversite olup, üniversite geneli koordinasyon “Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi” tarafından yürütülmektedir. 2024 yılında yapılan TEKNOFEST yarışmalarına Üniversitemiz olarak 146 takım yer almıştır (C.2.1.3).

Kanıtlar

(3)C.2.1.1.<https://defam.mcbu.edu.tr/egitimdefamxps.63556.tr.html>

(3)C.2.2.2.<https://proje.cbu.edu.tr/haberler0.php>

(3)C.2.1.3.<https://proje.cbu.edu.tr/haberler3.php>

(3)C.2.1.4.TEKNOFEST.pdf

Olgunluk Düzeyi

Birimde genelinde öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar yürütülmektedir.

C.2.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

2024 yılında ise Vendor akademi, Vestel elektronik, Kervan gıda gibi firmalarla da Ar-Ge ve İnsan kaynağı gelişimine yönelik protokoller imzalanmıştır.

Deneyisel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM)’nin genelinde ulusal düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri yürütülmektedir (3)(C.2.2.1).

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezinin yürütücülüğünde uluslararası ortam programlar bünyesinde, ERASMUS+ KA-152-YOU Çağrısı kapsamında kabul edilen 2023-3-TR01-KA152-YOU-000182150 numaralı Kaleidoskop Projesi, İtalya'dan Liceo Statale 'Carlo Urbani' ve Hollanda'dan The 8 Training Institute kurumları ile yapılan iş birliği çerçevesinde toplam 23 katılımcıyla gerçekleştirilecektir. Bu proje, Ulusal Ajans ve Avrupa Birliği tarafından üniversitemizin kabul edilen ilk Erasmus+ KA-152-YOU projesi olma özelliğini taşımaktadır (C.2.2.2).

Üniversitemiz ortak çalışma programlarına özel önem vermektedir. Bu kapsamda, Manisa'daki merkezlerin Ar-Ge, tasarım ve yenilik esaslı projelerinin kapsamlarının genişletilmesine, Ar-Ge ve tasarım altyapısının geliştirilmesine, Ar-Ge ve tasarım personeli niteliğinin artırılmasına, merkezler arası işbirliği ağı oluşturmak ve çalışmalarını koordine etmek, ortak sorunlara ortak çözümler üretmek, Ar-Ge, tasarım ve yenilik içerikli projelerin çıktılarını geliştirmek, fikri ve sınai mülkiyet kapasitelerini artırmak, eğitim, çalıştay, ilerleme/gelişme raporları hazırlamak ve konferanslar düzenlemek, merkezler ile Manisa Teknokent şirketlerinin proje bazlı işbirlikleri yapmasını sağlamak, işbirliği-güçbirliği kültürünü geliştirmek amacıyla 2019 yılında Araştırma Girişimcilik ve Yenilikçilik Koordinatörlüğü liderliğinde oluşturulan Manisa Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri İşbirliği Platformu (MATİP) aktif olarak çalışmalarına devam etmektedir (3)(C.2.2.3).

Kanıtlar

(3)C.2.2.1.<https://defam.mcbu.edu.tr/hakkimizda/defamdayurutulenprojeler.61974.tr.html>

(3)C.2.2.2.<https://proje.cbu.edu.tr/haberler0.php>

(3)C.2.2.3.<https://matip.mcbu.edu.tr/>

Olgunluk Düzeyi

Birim genelinde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri yürütülmektedir.

C.3. Araştırma Performansı

C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Bilimsel faaliyetlere yönelik kısa ve uzun dönem stratejik planlamada bir tür stratejik araştırma vizyonu geliştirme aracı olan Web of Science kapsamındaki akademik yayınları ve aldığı atıfları gelişmiş bibliyometrik göstergeler ile birlikte sunan Üniversite Kütüphanemizin abone olduğu InCites Bibliyometrik Analiz Programı ile MCBÜ Araştırma Politikası kapsamında, Üniversitemizin ulusal ve uluslararası ortalamalar ile karşılaştırılması ve gelişim hedeflerinin araştırmacı, bölüm, fakülte, kurum ve diğer düzeylerde karşılaştırmalı analizi yapılmaktadır.

Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı (Q1,Q2,Q3,Q4 olmak üzere) 533 dür.

Üniversitemizde, araştırma girdi ve çıktılarının ölçümü, güncel eğilimlerin takibi ve makalelerin, dergilerin, kurumların, yazarların ve bölgelerin karşılaştırılmasına imkan sunan InCites ve dergi atıflarının özet analizini sunan bir Journal Citation Reports raporlama aracı

kullanılmaktadır. InCites aracılığıyla Üniversitemizin araştırma ve geliştirme performansı sürekli gözden geçirilmektedir.

Deneyisel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM)'nde araştırma performansının izlenmesi kurum içi proje ve yayın bilgilerinin toplanması ile değerlendirilmektedir. Ayrıca üniversitemiz akademik teşvik yönetmeliği kapsamında bir önceki yıla ait akademik etkinliklerin değerlendirilmesi ile sağlanmaktadır.

2024 yılında, üniversitemiz akademik personelinin Q1 ve Q2 kategorisindeki yüksek etkili dergilerde yayınlanan makaleleri nedeniyle çalışmalarını teşvik etmek amacıyla, Sayın Rektörümüz adına hazırlanan toplam 607 tebrik belgesi, ilgili akademik personelin kurumsal e-posta adreslerine gönderilmiştir (3)(C.3.1.1).

TÜBİTAK Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı (BİDEB) tarafından yürütülen “2209-A: Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı” ve “2209-B: Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Desteği Programı”nın 2023 yılı 2. dönem başvurularına ilişkin destek sonuçları, 2024 yılı içerisinde açıklandı. Manisa Celal Bayar Üniversitesi, 2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Desteği Programı kapsamında 33 proje ile destek alarak Türkiye genelinde en fazla destek alan 5. üniversite olmuştur. Yapılan 58 başvurudan 33'ünün desteklenmesiyle %57'lik başarı oranına ulaşılmış ve önemli bir başarı elde edilmiştir (3) (C.3.1.2).

Manisa Celal Bayar Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği öğrencileri geliştirilen OnarOnar projesi, TEKNOFEST 2024 kapsamında düzenlenen TÜBİTAK 2242 Üniversite Öğrencileri Araştırma Proje Yarışması'nda büyük bir başarıya imza atmıştır. Sosyal Yenilikçilik ve Girişimcilik kategorisinde yarışan proje, üniversite ve üzeri düzeyde Türkiye üçüncülüğü ödülüne layık görülmüştür (3)(C.3.1.3).

DEFAM-Kamu-Sanayi Çıktıları

2024 itibarıyla,

- DEFAM üzerinden toplam 98 farklı BAP projesi ile hizmet alımı yapılmıştır
- DEFAM üzerinden toplam 26 farklı TÜBİTAK projesi ile hizmet alımı yapılmıştır
- Projeler dışında 232 farklı kurum/kişi (sanayi-özel sektör, şahıs) hizmet almıştır.
- Analiz sayısı bazında M.C.B.Ü personeli 605 (%39,59 oranında), diğer üniversite personeli 175 (%11,45), sanayi-özel sektör, şahıs 748 (%48,95) adet olmak üzere toplam 1528 analiz hizmeti verilmiştir.

DEFAM üniversitemiz araştırmacılarına, kamu ve özel sektöre test ve analiz hizmeti vermektedir. Deneyisel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) hem iç hem de dış paydaşların araştırma ve geliştirme çalışmalarına hizmet vermektedir. 2024 analiz sayısı olarak değerlendirildiğinde dış paydaşlara dış paydaşlara: %42,55 Sanayi-Özel sektör, %2,60 Bireysel Kişi, %12,31 diğer üniversite personeli olmak üzere toplam %57,56 oranında, iç paydaş olarak %42,54 Manisa Celal Bayar Üniversitesi personeline analiz ve hizmet desteği vermiştir. Ayrıca kaynak yöntemine bağlı olarak %33 BAP proje kaynaklı, %7,37 Tübitak proje kaynaklı, %59,33 oranında Sanayi, Özel sektör ve bireysel olarak hizmet sağlamıştır.

Üniversitemiz; akademisyenlerin bilimsel üretkenlik, atıf sayısı vb. akademik performanslara göre değerlendirildiği 2024-2025 URAP Türkiye Sıralamasında tüm üniversiteler toplamında (191 üniversite içinde) 52. sırada 2000 yılından önce kurulan üniversiteler genel sıralamasında 71 üniversite içinde 38. sırada, Tıp Fakültesi olan üniversiteler sıralamasında 109 üniversite içinde 40. sırada yer almıştır (3)(C.3.1.4), (3)(C.3.1.5), (3)(C.3.1.6).

UI GreenMetric değerlendirmeleri çerçevesinde Türkiye’de 19 basamak yükselerek 49. sıraya, dünya genelinde ise 259 basamak artışla 509. sıraya yerleşti. Bu başarı, Manisa Celal Bayar Üniversitenin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada gösterdiği kararlılığın bir kanıtı olarak dikkat çekiyor. Türkiye’deki üniversiteler arasında yüzdelik dilimini %69’dan %40’a, dünya sıralamasında ise %65’ten %34’e çıkaran Manisa Celal Bayar Üniversitesi, 2024’te Türkiye’deki ilk 50 üniversite arasında 19 basamak birden yükselerek sıralamada en hızlı yükselen üniversite oldu (3)(C.3.1.7).

2024 yılında 4 Ulusal, 2 Uluslararası olmak üzere tescillenmiş 6 adet patentimiz var.MCBU 2024 yılı sonu itibariyle 1 marka tescil, 14 adet ulusal, 2 uluslararası olmak üzere 17 adet tescil almıştır. (3)(3.1.8).

01-08-2023_12.11.2024 arası wos dan alınan verilere göre MCBU birim yayın performans göstergeleri AGYK tarafından çıkartılmıştır (3)(C.3.1.9)

Araştırma, Girişimcilik ve Yenilikçilik Koordinatörlüğü, TÜBİTAK tarafından ilki 2012 de yayınlanan “GİRİŞİMCİ VE YENİLİKÇİ ÜNİVERSİTE ENDEKSİ” üniversiteler sıralaması için üniversitemiz adına veriler toplayıp BİLİM TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI DAİRE BAŞKANLIĞI 2022 ve 2023 verileri gönderilmiştir (3)(C.3.1.10.), (3)(C.3.1.11.).

Kanıtlar

(3)C.3.1.1.TEBRİK.pdf

(3)C.3.1.2.2209B.pdf

(3)C.3.1.3. <https://proje.cbu.edu.tr/haberler1.php>

(3)C.3.1.4.TÜM ÜNİVERSİTELERİN GENEL SIRALAMASI 2024_2025

(3)C.3.1.5.2000_YILINDAN ÖNCE_KURULAN ÜNİVERSİTELER_2024_2025.pdf

(3)C.3.1.6.TIP_FAKÜLTESİ_OLAN ÜNİVERSİTELER_20204-2025.pdf

(3)C.3.1.7. <https://greenmetric.ui.ac.id/rankings/overall-rankings-2024>

(3)C.3.1.8.MCBU_Patent İstatistięi_2024.pdf

(3)C.3.1.9.MCBU_Akademik_Kadro_Performans_Araştırması.pdf

(3)C.3.1.10.2023_2024_Yillari_Girisimci_ve_Yenilikci_Universite_Endeksi_GÜVENCE_B EYANI_ÜST_YAZI.pdf

(3)C.3.1.11.GYUE_Guvence_Beyani_2023_2024.pdf

Olgunluk Düzeyi

Birimin genelinde araştırma performansını izlenmek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

C.3.2. Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi

Deneyisel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM)’nde Defamlabsis otomasyon sistemi üzerinden laboratuvar birimi ve analiz personeli bazında yapılan analizler ile performanslar değerlendirilmektedir (3)(C.3.2.1.). Ayrıca yönetimin gözden geçirilmesi toplantılarında proje ve yayın faaliyetleri konusunda iyileştirmeler yapılması görülmektedir.

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü Yönetim Kurulu toplantılarında, birimimiz akademik personelinin yıl içinde belirledikleri hedefler doğrultusunda performansları değerlendirilmekte ve proje sayılarının artırılması için iyileştirme önerileri görüşülmektedir (3)(C.3.2.2).

Kanıtlar

(3)C.3.2.1.<https://defamlabsis.cbu.edu.tr>

(3)C.3.2.1.PROJE_OFİSİ_YÖNETİM_KURULU.pdf

Olgunluk Düzeyi

Birimin genelinde öğretim elemanlarının araştırma-geliştirme performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

D. TOPLUMSAL KATKI

D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

D.1.1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi

Deneyisel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) “Toplumsal Katkı alanında Uygulamalı Araştırma ve Danışmanlık konularında hizmet vermektedir. Deneyisel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) donanımlı cihaz, ekipman altyapısı ve nitelikli, tecrübeli insan kaynağı ile Manisa ve çevresindeki Kamu kuruluşları, Üniversiteler ve Sanayi kuruluşlarında ihtiyaç duyulan Uygulamalı Araştırma ve Danışmanlık alanlarında toplumsal katkı sağlamaktadır. Manisa ve çevresindeki

-Akademisyenlerin araştırma projelerine test ve analiz hizmeti verilirken

-Bazı kamu kuruluşları ve sanayi kuruluşlarına;

- satın alma-mal kabul prosedürlerinde,
- üretim aşamasında proses kontrolde,
- üretim sonrası kalite kontrolde,
- hatalı üretim kök neden sorgulama aşamalarında
- ve ürün-üretim geliştirme aşamalarında gerek duyulan Uygulamalı Araştırma ve Danışmanlık konularında hizmet verilmektedir.

-Ayrıca DEFAM 2024 yılı içerisinde gerekli denetimleri sonucunda TÜRKAK tarafından TS EN ISO/IEC 17025:2017 standardına göre 2026’ya kadar akreditasyonu devam etmektedir.

- Metalik malzemelerde- Çekme deneyi -Ortam sıcaklığında (TS EN ISO 6892-1:2016) DEFAM’ın sahip olduğu bu akredite laboratuvar Manisa için büyük öneme sahip sanayi bölgesine akredite raporlama yetkinliği ile toplumsal katkı sağlamaktadır (4)(D.1.1.1.).

Ayrıca Manisa ili beyaz eşya, küçük elektrikli ev aletleri, otomobil sanayi, akü, kombi gibi metale dayalı üretim yapan sanayi kuruluşlarına ev sahipliği yaptığından DEFAM’ın mühendislik laboratuvarları bu sektörlere de toplumsal katkı sağlamaktadır.

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi bilim ve toplum projelerinde bilgilendirme seminerleri gerçekleştirmekle birlikte özellikle TÜBİTAK Bilim ve Toplum projelerinde aktif olarak proje faaliyetleri gerçekleştirmektedir. 2024 yılı içerisinde merkezimiz personelinin rol aldığı yürütücülük, uzmanlık ve eğitmen gibi görevler aldığı projeler şunlardır:

TÜBİTAK 4004 Doğa eğitimi ve Bilim Okulları çağrısı kapsamında;

- 1) Dünya Program Dışıyla sürsün! – 30 Haziran-5 Temmuz 20024- Burdur
- 2) Doğadan Evrenin Derinliklerine Merak Yolculuğu – 07-13 Ekim 2024 – Manisa

TÜBİTAK 4005 Yenilikçi Eğitim Uygulamaları çağrısı kapsamında;

- 1) Teoriden Uygulamaya Yenilikçi ve Teknoloji Destekli Matematik Eğitimi-II – 10-15 Kasım 2024 – Manisa

TÜBİTAK 4008 Özel Gereksinimli Bireylere Yönelik Kapsayıcı Toplum Uygulamaları Destekleme Programı kapsamında;

- 1) Sensiz Asla

TÜBİTAK 2237 Bilimsel Eğitim Etkinlikleri Destekleme Programı kapsamında;

- 1) Geometrik Düşünme Alışkanlıklarının Gücü-2 – 16-19 Eylül 2024 – Manisa

Kanıtlar

(3)D.1.1.1.[https://defam.cbu.edu.tr/hakkimizda/kalite\(akreditasyon\).61973.tr.html](https://defam.cbu.edu.tr/hakkimizda/kalite(akreditasyon).61973.tr.html)

(4)D.1.1.2.<https://proje.cbu.edu.tr/haberler1.php>

Olgunluk Düzeyi

Birimin genelinde toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.

D.1.2. Kaynaklar

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

D.2. Toplumsal Katkı

D.2.1. Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Manisa Teknokent “Toplumsal Katkı” hizmetleri içerisinde yer alan “Araştırma Geliştirme” ve “Danışmanlık” konularında toplumsal katkı faaliyetleri yürütmektedir. Teknoloji Transfer Ofisi bünyesinde kurulan “Manisa Savunma Sanayisi Teknoloji Geliştirme Kümesi (MASTEK)”nde bulunan donanımlı cihaz, ekipman altyapısı ve nitelikli insan kaynağı ile sadece Manisa’daki değil ülke genelindeki pek çok sanayi kuruluşuna Ar-Ge, prototipleme, tersine mühendislik, analiz ve kalite kontrol alanlarında toplumsal katkı sağlamaktadır. MASTEK güdümlü projesi ile Türkiye’de faaliyet gösteren çeşitli savunma sanayi firmalarının ve hatta yurt dışı firmaların ihtiyaçlarını karşılayabilecek düzeyde altyapı yatırımları yapılmıştır. Merkez, bünyesinde bulunan birleştirme teknolojileri altyapısı sayesinde savunma sanayimizde ana yüklenici konumunda bulunan firmalara üretim partnerliği yapmaktadır. Merkez bünyesinde hâlihazırda savunma sanayimizde büyük öneme sahip ürünler için Ar-Ge faaliyetleri yapılarak prototipleri üretilmiştir.

Kanıtlar

Olgunluk Düzeyi

Birimin genelinde toplumsal katkı performansını izlenmek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

SONUÇ ve DEĞERLENDİRME

Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM), Üniversitenin tüm birimlerine hitap edecek şekilde ihtiyaç duyulan analizleri yapabilir konumda olmak için hızla çalışmalarına devam etmektedir. Analizler için gerekli cihazların laboratuvar bünyesinde bulunması, Üniversitemizin ve bölgenin kimyasal analiz ihtiyacında dışa bağımlılığını azalması konusunda çalışmaktadır.

Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) deneylerin ulusal, uluslararası standartlara ve varsa müşteri şartlarına uygun, tarafsızlık ve gizlilik ilkelerine bağlı kalarak hızlı ve doğru yapılabilmesi için 2016 Mayıs ayında kalite yönetim sistemi çalışmalarına başlanmıştır. Alt yapı düzenlemesi, personel eğitimleri, belgelendirme ve laboratuvar çalışmaları sonucunda DEFAM Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından yapılan denetim sonucunda TS EN ISO/IEC 17025:2017 Standardında metalik malzemelerde çekme mukavemeti metotlarından 02.08.2018 tarihi itibarıyla akredite olmuştur ve Akreditasyon 31.07.2026 tarihine kadar devam etmektedir.

DEFAM 2024 yılı Ocak ayından itibaren yeni bir otomasyon sistemine geçmiştir. Yeni sistemle laboratuvardaki tüm süreçlerin daha izlenebilir, denetlenebilir, bilgi akışının daha hızlı ve etkili olduğu kaliteli hizmet verme anlayışına devam etmektedir.

Araştırma ve geliştirme konusunda Yapılan iyileştirme faaliyetleri kapsamında 2024 yılında DEFAM'a alt yapı projesi ile bozulan ve tamiri mümkün olmayan eski cihazın yerine yeni bir Termal Gravimetrik analiz cihazı kazandırılmıştır.

2024 yılı içerisinde Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM), AR-GE çalışmalarına ve araştırmacılara daha iyi test ve analiz hizmeti sunabilmek için uygun cihaz ve hizmet alt yapısı oluşturma çalışmalarına devam etmiştir.

Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi personeli, hem bireysel akademik süreçlerini hem de üniversitemiz akademik personeli ve öğrencilerinin gelişimlerini desteklemeye yönelik faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir. Gerçekleştirilen çalışmalar, ulusal ve uluslararası düzeyde iş birliği olanaklarının artırılmasına katkı sağlarken, hibe desteklerinden yararlanma oranlarını da yükseltmektedir.

Sonuç olarak, Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi, faaliyetlerini sürekli iyileştirme ve yenilikçi yaklaşımlar doğrultusunda sürdürecektir. Üniversitemizin akademik, araştırma ve toplumsal katkı süreçlerine sağlanan destekler artırılarak, ulusal ve uluslararası düzeyde öncü bir konuma ulaşılması hedeflenmektedir.

Teknokent faaliyetlerinin duyuru ve haberler şeklinde gerçekleştirilmesi yanında yürütülen işlerin, projelerin vb. girişim ve etkinliklerin izlenmesi ve iyileştirilmesine dair sistematik uygulamaların olmadığı görülmüştür.

Bu konuda organizasyon şemasında kurumsal İletişim birimi oluşturulmuştur. 2024 yılında yapılan yeni istihdam ile haber ve duyurular web sitesi ve sosyal medya yerine, Üniversitemiz basın birimi ile eş güdümlü haber ve haber katalogları oluşturulmaktadır. Periyodik olarak 3 aylık raporlamalar ile yılda 4 defa yayınlanacak belgeler bütünü oluşturulmaktadır. Manisa Teknokent ve TTO faaliyetleri kapsamında Üniversitemiz basın birimi ile eş güdümlü başlatılmıştır.

Liderlik, Yönetişim ve Kalite

Güçlü Yönler

- *Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) 'nin misyon, vizyon, amaç ve hedefleri tanımlanmış olup, Kalite birimi ilgili komisyonda planlamalar yaparak iç ve dış paydaş katılımları ile gerekli değerlendirmeler yapılmaktadır.*
- *Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) 'nin organizasyon şeması belirli olup, personelin görev tanımları yapılmıştır. Kalite güvence sistemi birimimizde yerleşmiş olup liderlik yaklaşımıyla yönetilmektedir.*
- *Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) 'nin Kalite birimi süreç ve uygulamaların oluşturulması ve geliştirilmesinde etkindir. Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) TS EN ISO/IEC 17025:2017 Standardında metalik malzemelerde çekme mukavemeti metotlarından akreditedir.*
- *Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) 'nde verilen analiz, laboratuvar vb. hizmetler gizlilik ve tarafsızlık ilkesi ile yürütülmektedir.*
- *Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) 'nde Yenilenen otomasyon sistemi ile hizmet süreçleri standart kalite güvence sistem yaklaşımıyla yürütülmektedir.*
- *Etkili liderlik yapısı ve organizasyonel süreçlerin yönetimi.*

Gelişmeye Açık Yönler

- *Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) 'nde Devam eden akredite deney kapsamının arttırılması*
- *Deneysel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) 'nde Dış paydaşlarla etkileşiminin arttırılarak ortak iş birliklerinin planlanması*
- *Yeterli idari personelin bulunmayışı*
- *Daha fazla kurum ve kuruluş ile stratejik iş birlikleri kurulması.*

Eğitim ve Öğretim

Güçlü Yönler

- *Öğrencilere ve akademik personele yönelik destekleyici etkinlikler ve eğitim seminerleri.*

Gelişmeye Açık Yönler

Araştırma ve Geliştirme

Güçlü Yönler

- *Doktorasını tamamlamış konusunda uzman akademik personelin bulunması*
- *Deneyisel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) 'nin Araştırma ve geliştirmeye yönelik uygun alt yapı ve donanımına sahip olması*

Gelişmeye Açık Yönler

- *Sanayi iş birliğinin arttırılması ve ortak proje planlaması*
- *Araştırma ve proje süreçlerine ayrılan kaynakların daha etkin şekilde yönetilmesi.*

Toplumsal Katkı

Güçlü Yönler

- *Donanımlı cihaz, ekipman alt yapısı ve nitelikli, tecrübeli insan kaynağı ile Manisa ve çevresindeki kamu, üniversite ve sanayi kuruluşlarına ar-ge ve danışmanlık konularında hizmet vermesi*
- *Deneyisel Fen Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEFAM) gibi Akredite bir laboratuvara sahip olma özelliği ile yetkin olması*
- *Üniversitenin yerel ve ulusal ölçekte topluma fayda sağlayan projelerde aktif rol alması.*

Gelişmeye Açık Yönler

- *Toplumsal katkı yönünün sosyal sorumluluk projeleri ile iyileştirilmesi ve arttırılması.*
- *Üniversite bünyesindeki projelerin uluslararası bilinirliğinin artırılması ve daha fazla uluslararası fon başvurusu yapılması.*

Özet Olgunluk Düzeyi

Birim Adı:		ARAŞTIRMA, GİRİŞİMCİLİK VE YENİLİKÇİLİK KOORDİNATÖRLÜĞÜ				
Ölçüt	Olgunluk Düzeyi					Değerlendirme Dışı
	1	2	3	4	5	
A.1.1				X		
A.1.2			X			
A.1.3				X		
A.1.4		X				
A.1.5		X				
A.2.1			X			
A.2.2				X		
A.2.3			X			
A.3.1			X			
A.3.2			X			
A.3.3	X					
A.3.4			X			
A.4.1		X				
A.4.2						X
A.4.3						X
A.5.1						X
A.5.2						X
A.5.3						X
B.1.1						X
B.1.2						X
B.1.3						X
B.1.4						X
B.1.5						X
B.1.6						X
B.2.1				X		
B.2.2						X
B.2.3						X
B.2.4						X
B.3.1						X
B.3.2						X
B.3.3						X
B.3.4						X
B.3.5						X
B.4.1						X
B.4.2						X
B.4.3						X
C.1.1				X		
C.1.2				X		
C.1.3						X
C.2.1			X			
C.2.2			X			
C.3.1			X			
C.3.2			X			
D.1.1			X			
D.1.2						X
D.2.1			X			